



pro   
natura  
n o r e s t e

2015  
reporte anual

<b>01. Mensaje del presidente del Consejo.</b>	1
<b>02. Mensaje del director general.</b>	2
<b>03. Sitios de trabajo Pronatura Noreste 2015.</b>	3
<b>04. Capítulo I. Pronatura Noreste, A.C.</b>	4
1.1 Teleología de Pronatura Noreste, A.C.	4
1.2 Historia de Pronatura.	4
1.3 Donantes y sus aportaciones.	5
1.4 Estructura orgánica	6
<b>05. Capítulo II. División temática</b>	7
2.1 Ciencia de la conservación.	7
2.1.1 ¿Por qué hacemos ciencia?	7
2.2 Conservación de las aves.	7
2.3 Reforestación.	7
2.4 Agua.	7
2.5 Cambio climático.	8
2.6 Humedales.	8
2.7 Biodiversidad.	8
2.8 Gente.	8
2.9 Economía.	8
<b>06. Capítulo III. Conservación.</b>	9
3.1 Ecorregión tamaulipeca y humedales.	9
3.1.1 Laguna Madre, Tamaulipas.	9
3.1.1.1 Proyecto de restauración de humedales y conservación de aves migratorias.	9
3.1.2 Sierra de Tamaulipas	10
3.1.2.1 Proyecto de restauración ecológica.	10
3.2 Pastizales y humedales del Desierto Chihuahuense.	11
3.2.1. Programa de ganadería sustentable.	11
3.2.2. Conservación de humedales.	12
3.2.3 Cuatro Ciénegas, Coahuila.	12
3.2.3.1 Proyecto de reducción de incendios.	12
3.2.3.2 Proyecto de erradicación de peces invasores en la APFF Cuatro Ciénegas.	13
3.2.4 El Tokio.	13
3.2.4.1 Proyecto de conservación de aves de pastizal.	14
3.2.5 Reserva de la Biósfera de Mapimí.	14
3.2.5.1 Proyecto de conservación.	15
3.2.6 Cañón de Santa Elena.	15
3.2.6.1 Proyecto de conservación.	15
3.3 Sierra Madre Occidental.	16
3.3.1 Laguna de Santiaguillo.	16
3.3.1.1 Proyecto de conservación.	16
3.4 Sierra Madre Oriental.	17
3.4.1 Proyecto de reforestación y protección de áreas en el PNCM con Pepsico.	17
3.4.2 Proyecto de reforestación y cercado con Ecolab.	17
3.5 Programa nacional de reforestación y captación de agua, Coca Cola.	18
<b>07. Capítulo IV. Finanzas.</b>	19
4.1 Reporte financiero.	19
4.1.1 Balance general.	19
4.1.2 Estado de resultados.	19
4.1.3 Flujo de efectivo.	19
4.1.4 Gráficas.	20
4.2 Pronatura Noreste en cifras.	20
<b>08. Oficinas Pronatura Noreste, A.C.</b>	21



En el año 2015 realizamos un ejercicio de introspección profunda. Dicha reflexión, más allá de habernos permitido detectar importantes áreas de oportunidad para la mejora de nuestra institución, nos confirmó que Pronatura Noreste es una organización de excelencia. No obstante, se encontraba frente a la necesidad de comenzar un proceso de reforma, orientado a incrementar nuestra capacidad y eficiencia, en un mundo cada día más complejo que se enfrenta a nuevos retos y una problemática económica, social y ambiental sin precedentes.

Llevamos a Pronatura Noreste a la altura de la situación, donde vemos el futuro con gran optimismo. Futuro en el cual jugaremos un papel clave en el proceso de adaptación y mejoría de nuestra sociedad ante esta nueva realidad.

Tras este ejercicio de valoración, Pronatura Noreste inició un recorrido en el cual busca potenciar su impacto, medido no solo en parámetros técnicos de conservación, sino en una dimensión educativa y de formación de conciencia ambiental, procurada en las localidades en que operamos. Todo esto se realiza con un eco de carácter regional, nacional y hemisférico.

Avanzamos guiados por un plan de trabajo 2020, por lo cual nuestros pasos son cada vez más estratégicos y asertivos. Personalmente me encuentro entusiasmado de observar los grandes logros obtenidos durante el año, y los éxitos en porvenir. Cada año producimos conservación de mayor calidad, y nuestros programas de conocimiento, restauración ecológica y educación ambiental son cada vez más integrales, eficientes y efectivos.



Daniel Milmo Brittingham

Durante el año 2015 desarrollamos un total de 27 proyectos de conservación en cuatro de las principales ecorregiones del Norte de México; el Desierto Chihuahuense, ecorregiones tamaulipecas y humedales, la Sierra Madre Oriental y Sierra Madre Occidental. Mediante estos proyectos logramos la protección legal de 41,691.5 ha, restauramos un total de 24,770.9 ha, reforestamos 3,957 ha y elaboramos 16

planes de manejo. A través de nuestros proyectos logramos beneficiar un total de 28 comunidades en situación marginal.

Dentro de nuestros logros más sobresalientes del 2015 se encuentra la vocalía que obtuvo Pronatura Noreste dentro del Consejo de Cuenca Río Bravo, donde tenemos voz y voto en la toma de decisiones para el mejor manejo del recurso hídrico de dicha cuenca. Asimismo, nuestro programa de ganadería sustentable ha obtenido un éxito significativo en la conservación de pastizales y aves migratorias en el estado de Chihuahua, mediante el cual conjugamos las prácticas ganaderas con ciencia de la conservación para proteger este ecosistema en estado de riesgo. Además, se actualizó el Plan de manejo para las especies de peces de Cuatro Ciénegas, el cual coadyuvará en la conservación y restauración de este valle.

*Llevamos a Pronatura Noreste a la altura de la situación, donde vemos el futuro con gran optimismo.*



Mauricio de la Maza Benignos

Pronatura Noreste nace del deseo de fomentar mejores prácticas para propiciar la conservación de la diversidad biológica regional. Con esta intención, posee la visión de ser una organización líder en conservación con reconocimiento internacional, que promueve el manejo sustentable de los recursos naturales, implementando proyectos innovadores con una fuerte base científica, a la par que involucra activamente en su causa a la sociedad.

Nos hemos encontrado en la necesidad de estar en constante alerta, caminando a la par del desarrollo económico, social y ambiental en el que nuestra sociedad se desenvuelve. Algunos de los principales retos que enfrentamos continúan siendo el crecimiento de la mancha urbana, de la infraestructura productiva y de comunicación, así como de la frontera agrícola ante las necesidades incrementales de alimentos y materias primas para la producción económica.

Además, nos enfrentamos siempre con nuevos retos; el cambio climático funge como un nuevo factor que impacta toda la región con el rostro de eventos climáticos extremos, tales como la sequía recurrente y eventos meteorológicos intensos como huracanes, tormentas e inundaciones cada vez más intensos. Tenemos que operar en el marco de este nuevo fenómeno, incorporando acciones para la adaptación y mitigación al mismo en nuestros proyectos de conservación.

Existen además retos de la humanidad que nos atañen colateralmente, como lo es la pobreza, inseguridad, políticas insostenibles, salud pública insuficiente, entre otros, que representan la causa raíz de muchos de los problemas ambientales. No buscamos restar valor a estas necesidades aparentemente más inmediatas, sino dar la misma importancia a las acciones realizadas por la preservación del patrimonio natural del cual todos dependemos.

A pesar de que México es uno de los países más ricos en biodiversidad a nivel global, nos hace mucha falta crear conciencia ambiental. Desconocemos los estragos que provocamos en ella con nuestros actos cotidianos y nuestra actividad productiva recurrente. La educación es el primer paso hacia el cambio, procurando mejores prácticas al comprender la relevancia y el impacto que tienen nuestras acciones.

Nos hemos encomendado a la tarea de restaurar áreas degradadas, y podemos asegurar que los ecosistemas en los cuales habitamos serían muy distintos si llegamos a comprender el verdadero valor del sentido de pertenencia, y la relevancia de los servicios ambientales que ellos nos proveen. No se trata de frenar el desarrollo de nuestras sociedades, sino mejorar las prácticas hacia una convivencia más armónica con la naturaleza, conservando así nuestros hábitats y ecosistemas.



El desarrollo sano y sostenible está directamente vinculado con el manejo racional de los recursos naturales; sin los cuales no es posible alcanzar el nivel de plenitud social al que todos aspiramos.

*"No se trata de frenar el desarrollo de nuestras sociedades, sino mejorar las prácticas hacia una convivencia más armónica con la naturaleza, conservando así nuestros hábitats y ecosistemas."*

Mauricio de la Maza Benignos



Pronatura Noreste desarrolla proyectos de conservación en cuatro ecorregiones principales, distribuidas entre los siete estados en que opera; Desierto Chihuahuense, ecorregiones tamaulipecas y humedales, Sierra Madre Oriental y Occidental, en los estados de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí, Zacatecas y el Norte de Durango, en los siguientes sitios:

### Desierto Chihuahuense

- *Cuatro Ciénegas*
- *Valles Centrales*
- *El Tokio*
- *Reserva de la Biósfera de Mapimí*
- *Cañón de Santa Elena*

### Ecorregión Tamaulipeca y Humedales

- *Laguna Madre*

### Sierra Madre Oriental

- *Parque Nacional Cumbres de Monterrey*
- *Sierra Picachos*

### Sierra Madre Occidental

- *Sierra Tarahumara*
- *Laguna de Santiaguillo*



- Sitio de trabajo
- Límite de ecorregión
- Región Pronatura Noreste

## 1.1 Nuestra teleología.

Pronatura Noreste nace del deseo de fomentar esfuerzos que conduzcan a la conservación de la flora, fauna y ecosistemas prioritarios regionales, así como promover mejores prácticas en la forma en que la sociedad se relaciona con la naturaleza. Nuestra organización trabaja en tres ejes principales, que se han convertido en los pilares de toda acción realizada por su equipo de expertos; ciencia de la conservación, restauración ecológica y concientización y educación ambiental.

A través del eje de conservación es que realizamos grandes esfuerzos por proteger áreas críticas, con la finalidad de conservar especies de flora y fauna. Asimismo, fomentamos su preservación mediante soluciones alternativas que sustituyen prácticas no sustentables por aquellas que garantizan la permanencia y renovación de los recursos naturales.

El eje de restauración toma lugar cuando un hábitat ya ha sido moderada o severamente degradado. A través de prácticas de rehabilitación de hábitats es que podemos restaurarlos, propiciando que el ecosistema retome su equilibrio original.

Mediante el eje de concientización logramos inculcar en los usuarios y ciudadanos el conocimiento y aplicación de mejores prácticas, buscando siempre encontrar un equilibrio entre el desarrollo humano y la preservación de los ecosistemas naturales de los cuales dependemos.

**Nuestras líneas estratégicas de acción son las siguientes:**

- **Ciencia de la conservación.**
- **Educación ambiental.**
- **Reforestación de especies nativas.**
- **Restauración de hábitats y suelos degradados.**
- **Generación de conocimiento basado en ciencia.**
- **Desarrollo comunitario sustentable.**
- **Política ambiental.**



## 1.2 Historia de Pronatura Noreste, A.C.

Pronatura Noreste fue constituida como Asociación Civil en 1998, otorgando 18 años de logros en conservación a nivel regional, de alcance nacional e internacional. Gracias a nuestros socios y donantes hemos tenido la posibilidad de conservar, restaurar y concientizar en las distintas líneas de trabajo en que Pronatura Noreste se desempeña. Algunos de nuestros principales logros acumulados en las siete líneas estratégicas son los siguientes:



- **Conservación:** Manejamos más de 320,000 hectáreas correspondientes a reservas ecológicas (5,176 ha), tierras privadas para la conservación (p. ej. bosques, pastizales y humedales) bajo esquemas productivos sustentables, así como también reservas ejidales.
- **Reforestación:** 11+ millones de árboles plantados.
- **Restauración:** 33,000+ hectáreas degradadas restauradas.
- **Desarrollo comunitario sustentable:** más de 100 comunidades beneficiadas.
- **Educación ambiental:** 40 cursos de actividad económica sustentable.
- **Ciencia:** Generación de conocimiento vía desarrollo de investigación científica, y publicaciones indexadas, libros y capítulos tales como, "Historia Natural del Parque Nacional Cumbres de Monterrey, México" y "El potencial de los enfoques holísticos en la conservación de humedales de zonas áridas", entre otros.
- **Política ambiental:** Hemos conseguido la primer concesión de agua para uso ambiental a nivel nacional, por un volumen de cerca de 10 millones de metros cúbicos anuales en Cuatro Ciénegas, Coahuila.

## 1.3 Donantes, socios y amigos de Pronatura Noreste

Pronatura Noreste teje redes y construye puentes de vínculos estratégicos para la conservación de la diversidad biológica en el Noreste mexicano. Por esta razón, los socios en conservación son piezas clave en la planeación y desarrollo de cada uno de los proyectos que se realizan de manera local, nacional e internacional.



Del mismo modo, la organización cuenta con la imprescindible guía de su Consejo, conformado por un grupo multidisciplinario de empresarios y científicos, quienes tutelan las acciones de Pronatura Noreste desde sus diversas áreas de expertise.

### Consejo Directivo

La asociación es regida por un Consejo Directivo de filántropos, empresarios y científicos



#### Mesa Directiva

**Presidente.**  
 Daniel Milmo Brittingham  
 Director Casa Madero

**Vicepresidente.**  
 Benito Leal Cueva \*  
 Director Albería Cocinas y Casas

**Tesorero.**  
 Ramón Alberto Leal Chapa  
 CFO Grup Alfa

**Secretario.**  
 Bernardo Barrera Montemayor  
 Socio Growth & Profit Consulting



\*expresidentes Pronatura

#### Vocales

**Biólogo Conservacionista, ITESM**  
 Aída Madero Farias  
**Ing. Agrónoma Conservacionista**  
 Armando J. García Segovia  
**Presidente Consejo Consultivo Flora y Fauna**  
 Nuevo León  
 Arturo R. Caballero Padilla \*  
**Director Equimsa**  
 Bernardo Canales Fausti  
 Canales Dávila Asociados  
 César Cantú Martínez  
**Director Agropak**  
 Enrique Yturria Fernández  
**Director Seguros Yturria**  
 Eugenio Clariond Reyes Retana  
**Director Cleber, Cuprum**  
 Federico Heller Gutierrez  
**Empresario**  
 Federico Terrezas Torres  
**Director Cementos Chihuahua**  
 Federico Gerza Santos  
**Director Desarrollos Delta**  
 Javier García Iza  
**Director IOS Offices**  
 Javier Mtanous Arocha  
**Director AMG Capital**  
 Jorge Gutiérrez Guerra  
**Notaría Pública #144**

José Antonio Rivera Larrea  
**Director GFM**  
 Juan Ignacio Sede Flores  
**Director Telaperformance**  
 María del Carmen Elosúa González  
**Arquitecta urbanista**  
 Mauricio Labeira Cabellero  
**Arquitecto urbanista y desarrollador**  
 Oscar de la Garza Cadena  
**Empresario**  
 Pablo Odriozola Canales  
**Director de Arzentia**  
 Patricia Gerza Gerza  
**Director Capital Natural**  
 René Sede Flores  
**Empresario y referencia nacional en la observación de aves**  
 Ricardo Guerra de la Gerza  
**Director Muebles Krill**  
 Roberto Quiroz Montero  
**Director Grupo Trébol**  
 Fernando Villarreal Marcos  
**Director Textrite International**  
 Roberto Zembrano Villarreal \*  
**Empresario**  
 Santiago Clariond Lozano  
**Director de Orquesta y Presidente de Consejo Directivo de Parque Ecológico Chipinque**



## 1.4 Estructura Orgánica

Actualmente, Pronatura Noreste ha consolidado su staff, conformado por una Dirección General, dos Subdirecciones de programas, una Coordinación estatal, una gerencia administrativa, y un área de apoyo, quienes realizan los proyectos en los siete estados en los que Pronatura Noreste se desenvuelve. Para ello se cuenta con el apoyo financiero de fundaciones, gobiernos y donantes particulares, así como algunos miembros del Consejo directivo.

Para llevar a cabo cada proyecto, Pronatura Noreste se apoya en mapas e imágenes que elabora el Centro Pronatura de Información para la Conservación (CPI) en las oficinas centrales de Monterrey, así como el área de Comunicación y desarrollo y el área de políticas públicas y legal. La gerencia de contabilidad, administración y finanzas juega un papel clave, apoyando en la recepción y buen manejo de los fondos que se obtienen de diversas fuentes. Se realizan auditorías anuales por parte de algunos donantes, así como de la firma internacional Price Waterhouse, lo cual garantiza transparencia y nuestra permanencia a largo plazo.

Nuestro personal está conformado por investigadores de clase mundial, algunos de ellos miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI), biólogos, ingenieros agrónomos, ingenieros zootecnistas, ingenieros forestales, ingenieros en ecología, así como abogados y especialistas en desarrollo comunitario y educación ambiental, quienes ejecutan en cada sitio los proyectos, mediante estancias físicas, diálogos con la comunidad, recopilación de necesidades e información, e investigación científica.

Existen diversos temas de relevancia que comprenden las acciones de Pronatura Noreste en las ecorregiones prioritarias en que labora. Es imprescindible conocer las líneas estratégicas que toma la organización para comprender el trabajo de conservación que realiza en los siete estados del Noreste del país en que se desenvuelve.

Para conocer las acciones de conservación de Pronatura Noreste, es necesario comprender la ciencia detrás de sus proyectos, la importancia de la conservación de aves, reforestación, protección del agua, efectos del cambio climático, restauración de humedales, biodiversidad, y nuestras sociedades y su economía. Todos factores clave para el desempeño óptimo de la conservación de flora y fauna por la que la organización existe y labora.

## 2.1 Ciencia de la conservación

La ciencia biológica de la conservación es una creciente disciplina científica, la cual nace, a partir de los años 70, de la alarmante tendencia de deterioro ambiental. Conjuga diversas disciplinas, mediante las cuales permite conocer las causas que derivan en la pérdida de diversidad biológica y ecosistemas alrededor del mundo, para entonces elaborar planes que otorguen la posibilidad de conservarlos.

### 2.1.1 ¿Por qué hacemos ciencia?

La ciencia es una rama del saber humano constituida por el conjunto de conocimientos objetivos y verificables la cual nos permite, mediante la observación y experimentación metodológicas, explicar los principios, así como la relación causa-efecto, de los fenómenos que gobiernan el universo mediante la sistematización epistemológica. Por esta razón, consideramos que la ciencia debe ser el cimiento de todas las acciones que Pronatura Noreste realiza. Procuramos así conocer los procesos biológicos, biogeoquímicos y geológicos que suceden en los sitios en que nuestra organización labora; de esta manera podemos asegurar que las medidas de conservación son tomadas con base en principios, así como también contribuyen a la generación de conocimiento científico de la más alta calidad, asegurando a la par la calidad de nuestros proyectos.

## 2.2 Conservación de las aves.

Las aves representan uno de los principales objetos de conservación para Pronatura Noreste, ya que no solo llevan un valor intrínseco y de gran preocupación por su actual estado de riesgo, sino que conforman un indicador de la salud de los ecosistemas en los cuales habitan. Nuestra organización se empeña en determinar los sitios con gran diversidad de aves, a las cuales preserva mediante la restauración de sus hábitats, otorgando un hogar saludable para ellas, a la par que preserva ecosistemas enteros.

## 2.3 Reforestación.

Pronatura Noreste es una institución líder en reforestación a nivel global. A lo largo de sus 18 años de vida, ha liderado un importante programa de reforestación llamado Programa de reforestación y cosecha de agua gracias a la fundación Coca Cola, mediante el cual ha logrado la plantación de 11+ millones de árboles a la fecha.

Se le ha otorgado gran relevancia a las actividades de reforestación por el importante decrecimiento de áreas verdes, y la creciente contaminación del aire en las principales ciudades en que la organización se desempeña, así como una pérdida significativa de recursos hídricos. Se realiza plantación con diversas especies nativas, cuya selección corresponde al desarrollo natural que presenta el área a reforestar, asegurando de esta forma un mayor porcentaje de sobrevivencia, retornando el balance ecosistémico propio del sitio. Asimismo, se realizan sistemas de captación de agua, de manera que el mantenimiento de los árboles sea posible de forma autosustentable, aprovechando más eficientemente las temporadas de lluvia.

## 2.4 Agua.

El agua representa el factor de percepción de cambio más inmediato que poseemos. La salud de los cuerpos de agua resulta imprescindible para la vida en las ecorregiones áridas y semi áridas en las cuales nos desempeñamos.

Pronatura Noreste realiza proyectos de protección y saneamiento de cuerpos de agua, asimismo, es poseedora de la primera concesión de agua para uso ambiental a nivel nacional (~9,000,000 m<sup>3</sup>) en el valle de Cuatro Ciénegas. Esto significa un gran logro, ya que legislativamente se reconoce la necesidad y escasez de agua en el medio ambiente, lo cual ultimadamente impacta a las comunidades humanas y todas las especies que dependen de ello.



## 2.5 Cambio Climático.

El cambio climático es un proceso de respuesta a la continua explotación del capital natural. La naturaleza no solo presta servicios ambientales, sino que a la par recibe grandes cantidades de desechos difíciles de asimilar y regresar al ciclo natural. El cambio climático significa un gran reto para nuestras acciones de conservación, avanzando a la par de estas nuevas condiciones ambientales.

Pronatura Noreste se une a los esfuerzos por mitigar los estragos del cambio climático, así como por adaptarnos a sus efectos inminentes, procurando el desarrollo sostenible en nuestras sociedades. Para lograrlo, implementa diversos programas sociales de desarrollo comunitario que buscan mejores prácticas, las cuales desembocan en una relación más armónica entre las sociedades humanas y la naturaleza.

## 2.6 Humedales.

Los humedales prioritarios son un objeto esencial para la conservación de la biodiversidad en el Norte de México, ya que son reservorios de una gran diversidad de aves residentes y migratorias que los usan como sitios de descanso y alimentación en las rutas migratorias del centro y del atlántico. Nuestra influencia en acciones de conservación involucra desde los humedales costeros de Golfo de México, hasta los humedales prioritarios asociados a pastizales y el Desierto Chihuahuense, incluyendo lagunas en valles intermontanos de la Sierra Madre Occidental de similar importancia para las aves migratorias.

Pronatura Noreste despliega un esfuerzo sustancial para la conservación de estos importantes ecosistemas a través de diversos proyectos de restauración ecológica, educación ambiental, desarrollo comunitario, manejo de información ambiental para la toma de decisiones, protección de tierras privadas y ejidales, y manejo holístico de predios.



## 2.7 Biodiversidad.

La biodiversidad resulta un factor de suma importancia para las acciones de conservación que se realizan. El estado de la biodiversidad es un indicador de la salud de los ecosistemas, donde la pérdida de bienestar ecosistémico implica inherentemente una importante pérdida de biodiversidad, principalmente a causa de prácticas humanas no sostenibles.

Es por esto que Pronatura Noreste lidera importantes programas de restauración de hábitats degradados, donde asegura un hogar saludable y equilibrado para especies en estado de riesgo y peligro de extinción.

## 2.8 Gente.

La totalidad del trabajo realizado por Pronatura Noreste recae finalmente en el bienestar social, al procurar la preservación del capital natural y servicios ambientales mediante la búsqueda de una relación armónica entre el humano y la naturaleza.

A pesar de que las acciones van dirigidas al medio ambiente en primer plano, el ser humano representa el fin último de la labor de la organización. Por esta razón, las personas somos el principal actor y hacedor de la salud y preservación del capital natural del cual dependemos.

## 2.9 Economía.

Los procesos económicos que sustentan la vida de las sociedades humanas repercuten directamente en la pérdida, o bien, la preservación de biodiversidad que comparte los ecosistemas en los cuales habitamos. La ganadería, pesca, silvicultura, turismo y agricultura representan las principales actividades económicas que causan la mayor afectación ecosistémica, y mismas que tienen el poder de revertirla.

Pronatura Noreste desarrolla diversos programas donde procura la sustentabilidad de las prácticas económicas humanas, buscando así mejorar la relación con la naturaleza, sin cesar las actividades de las cuales nuestras sociedades dependen, siendo líder en el programa de ganadería sustentable en México.

## 3.1 Ecorregión tamaulipeca y humedales.

Las ecorregiones tamaulipecas y humedales son de gran importancia para la preservación por su confluencia biogeográfica, así como por ser un sitio altamente productivo y biodiverso.

En estas ecorregiones se ha puesto especial énfasis en la preservación de la Laguna Madre, ubicada al Este de Tamaulipas, colindando con el Golfo de México. Esta laguna sufre grave afectación principalmente a causa de la contaminación, sobrepesca, invasión de especies exóticas y ferales, la alta erosión, así como el manejo inadecuado de las cuencas.

En este sitio se trabaja por mejorar las condiciones de la Laguna Madre; se espera para el 2020 incrementar en un 15% el área ocupada por cuerpos de agua dulce respecto al área ocupada en el 2010.



### Sitios de trabajo: Laguna Madre, Tamaulipas.

- Hectáreas bajo conservación legal: 11,610.
- Hectáreas restauradas: 4,823.
- Hectáreas reforestadas: 613.
- Planes de manejo: 6.
- Impacto en la comunidad: 182 empleos.
- 120 participantes en talleres educativos.

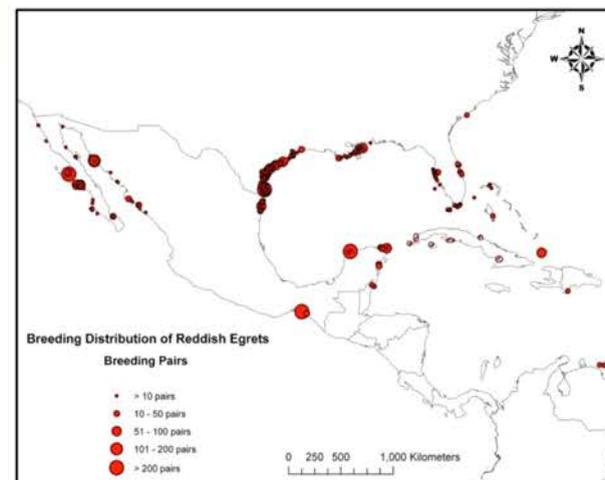
### 3.1.1 Laguna Madre, Tamaulipas

La Laguna Madre se encuentra ubicada en la Región Neártica dentro de la provincia de la costa nororiental, en la cual se encuentran 144 especies de aves residentes, de las cuales cuatro (2.7%) son endémicas en México, una más tiene una distribución restringida a México y áreas aledañas (cuasiendémica) y ninguna especie restringida a la provincia.

Una de las relevancias biológicas que tiene la Laguna Madre, es la de servir como un corredor natural para las aves acuáticas migratorias, dado el alto porcentaje (59%) de este grupo con respecto a los registros que se tienen de la avifauna del área, y a los valores de las especies residentes (38%), resaltando la importancia de esta zona como un corredor biogeográfico y posible área de transición.

#### 3.1.1.1 Proyectos de restauración de humedales para la conservación de la garza rojiza (*Egretta rufescens*).

Para la conservación de la garza rojiza se realizan diversos proyectos, los cuales buscan incrementar para el 2020 su población en la Laguna Madre en un 50%, conforme a las 3,000 parejas reproductoras reportadas por Green, 2006. Para esto se formalizan acuerdos de conservación, restauración de hábitat, incrementación de participación ciudadana e involucramiento local, así como la generación de ciencia (caracterización hidrológica, pérdida de suelo, monitoreo y las líneas base para la toma de decisiones).



Se busca asimismo aumentar la cobertura de influencia hacia los países del Caribe y Centroamérica, para consolidar un plan global de conservación de la garza rojiza, con Pronatura Noreste a la cabeza de dicha empresa.

### 3.1.2 Sierra de Tamaulipas.

Uno de los ecosistemas que aportan gran parte de la riqueza biológica es la sierra de Tamaulipas, el cual es un macizo montañoso ubicado en los límites del trópico de Cáncer, en el Centro-Sur del estado de Tamaulipas, aislado de las llanuras tropicales por la elevación propia del terreno y del corredor neártico por la ubicación geográfica y orientación del macizo.

Uno de los elementos de gran importancia en Tamaulipas es la avifauna, la cual comprende un total de 518 especies (cerca del 50% de la avifauna del país), de las cuales 490 son especies confirmadas por registros confiables, 24 como posibles (hipotéticas) y cinco son especies introducidas (Garza-Torres et al. en prensa).

La sierra de Tamaulipas es uno de los sitios con mayor capital natural de Tamaulipas y por ello la Comisión Nacional para el conocimiento y uso de la Biodiversidad (CONABIO) la reconoció como una región prioritaria para la conservación y definió una superficie de 340,000 hectáreas. Actualmente vive amenazada por diversos factores, como la tala excesiva de árboles, sobrepastoreo, sobrepoblación y pérdida de biodiversidad.



#### 3.1.2.1 Proyectos de restauración ecológica.

Mediante los proyectos de conservación de Pronatura Noroeste, se trabaja con una visión 2020, año para el cual se habrán conservado y restablecido los corredores biológicos que interconectan a la de Sierra Tamaulipas con la Reserva de la Biosfera El Cielo.

En este importante corredor se instauró un proceso de protección legal al incorporar 11,361 has (28073.66 acres) a un esquema legal, por medio del establecimiento de Acuerdos de conservación de tierras privadas, y constitución de Unidades de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vida Silvestre. Se realizó la restauración de hábitats degradados usados por las aves migratorias neotropicales que utilizan la zona, incidiendo sustancialmente en 919 has (2270,9 acres), mediante acciones de restauración ecológica. También iniciamos un esquema de capacitación, sensibilización y educación ambiental, a través de talleres y provisión de ecotecnias para reducir el consumo de dendroenergéticos, conjuntamente con un proceso de vinculación productiva y desarrollo comunitario a través de la provisión de alternativas productivas sostenibles (apiarios) para disminuir la incidencia de actividades económicas en la degradación de los hábitats de las Aves Migratorias Neotropicales. Finalmente, condujimos un monitoreo de biodiversidad a través del cual establecimos la línea base del conocimiento científico sobre el estado que guardan las poblaciones en esta zona de conectividad; subsecuentemente definimos las amenazas que afectan a las poblaciones de aves migratorias neotropicales y sus hábitats, y precisamos un portafolio de sitios focales para su conservación.

Se espera que en un mediano-largo plazo se logre recuperar otra parte de la zona de conectividad a través de las obras de restauración, mantenimiento y sensibilización de parte de los propietarios de la zona.



## 3.2 Pastizales y humedales del Desierto Chihuahuense.

Los pastizales en el Desierto Chihuahuense cumplen diversas funciones como proveedores de servicios ambientales, tales como:

- Captura de carbono.
- Infiltración de agua.
- Retención de suelo.
- Hábitat para la fauna silvestre.

Es uno de los ecosistemas más amenazados del mundo (IUCN 2003). En Chihuahua solo queda el 20% de los pastizales originales, y de estos el 90% está deteriorado debido a la conversión de pastizales a campos agrícolas, así como malas prácticas ganaderas.

Los humedales son ríos, lagunas interiores, manantiales, y cualquier reservorio de agua. Proveen de diversos servicios ambientales, como:

- Agua para consumo humano y actividades económicas.
- Zonas de infiltración de mantos freáticos.
- Mantenimiento de la calidad del agua.
- Reducción de la erosión.
- Provisión de alimento.
- Hábitat para la fauna.
- Captura de carbono.
- Actividades recreativas.

Amenazas:

- Conversión de pastizales a campos agrícolas
- Fragmentación de corredores.
- Sobrebombeo de acuíferos.
- Pérdida de vegetación.
- Contaminación.
- Cambio climático.

Esto conduce a la desecación de humedales y erosión de suelos, a su vez dando paso a especies invasoras, aumento en la temperatura del agua, cambios en el hábitat de fauna acuática y pérdida de recarga de acuíferos.

Sitios trabajados:

Cuatro Ciénegas, Valles Centrales, El Tokio, Reserva de la biósfera de Mapimí, Cañón de Santa Elena.

**Hectáreas bajo conservación legal:** 29,977.

**Hectáreas restauradas:** 19,900.

**Hectáreas reforestadas:** 3,287.

**Planes de manejo:** 10.

**Comunidades beneficiadas:** 23.

### 3.2.1 Programa de ganadería sustentable.

El programa de ganadería sustentable busca recuperar los servicios ambientales de los pastizales, incluyendo la rentabilidad de la actividad ganadera. Para lograrlo toma en cuenta los procesos naturales del sitio, como la formación de suelos, recuperación del pasto, ciclo hidrológico y las necesidades de hábitat para las aves.

Prácticas de manejo ganaderas:

- Ajustes de carga animal.
- Manejo de un solo hato.
- Rotación de potreros.
- Empadre controlado.

Se están restaurando más de 28,000 ha de pastizales a través del buen manejo del ganado = se mejora y conserva el hábitat para especies de aves vulnerables.



Aportaciones a la comunidad:

- Se promueve una actividad ganadera sustentable.
- Se mantiene a la ganadería como una tradición.
- Se apoya y fortalecen las comunidades de aprendizaje.



### 3.2.2 Conservación de humedales del Norte de Chihuahua.

El propósito de este programa es rehabilitar humedales degradados que son hábitat para cuatro especies en estado de riesgo. Para esto se realizó un estudio de factibilidad, en el cual se determinó si el sistema de Ojos Calientes contaba con las características físico-químicas necesarias para sustentar a las especies de interés para su conservación.



Después de un proceso de rehabilitación de un refugio, se realizó un monitoreo bimensual por 1 año de ciertos parámetros físico-químicos del manantial Ojo Caliente para medir el progreso del proyecto, aunado a dos talleres de educación ambiental y la apertura de canales para mejorar el hábitat restaurado.

#### Impacto en el ecosistema:

- Se restauró el hábitat para 4 especies microendémicas altamente amenazadas.
- Se obtuvo información sobre el funcionamiento del ecosistema y las medidas de manejo.

#### Aportaciones a la comunidad:

- Se generó actividades de interés global.
- Se produjo un artículo científico sobre el redescubrimiento del acocil chihuahuense.
- A través de los talleres, los estudiantes del ejido aprendieron sobre su entorno natural.
- Se creó trabajo temporal a los pobladores por la apertura de canales.



### 3.2.3 Cuatro Ciénegas.

El Valle de Cuatro Ciénegas, Coahuila, es otra de las regiones que Pronatura Noreste atiende por su gran valor para la historia evolutiva de nuestras sociedades, así como sus más de 70 especies endémicas, de las cuales gran parte se encuentran en estado de riesgo.

Actualmente su bienestar se ve amenazado por la creciente desecación de pozas y cuerpos de agua subterráneos, la invasión de especies exóticas, falta de educación ambiental e incendios recurrentes.



#### 3.2.3.1 Proyecto de reducción de incendios.

Como parte de los proyectos realizados, se establecen las medidas de manejo y combate de fuego, con fin de disminuir los efectos de los incendios forestales sobre los ecosistemas del APFF Cuatrociénegas, APFF Cuenca del río Sabinas y APFF Maderas del Carmen. Asimismo, busca coadyuvar en la mitigación de los estragos del cambio climático.

Para lograrlo, Pronatura Noreste certifica brigadas contra incendios, realiza planeación estratégica y manejo de combustible, aunado a talleres de educación ambiental para crear conciencia y apoyo en la comunidad local de Cuatro Ciénegas.



### 3.2.3.2 Proyecto de erradicación de peces invasores en la APFF Cuatro Ciénegas.

El objetivo de este proyecto fue desarrollar un programa de control y erradicación de peces invasores que se encuentran en los humedales del APFF Cuatro Ciénegas.

Se realizó un sondeo para determinar ausencia/presencia de las especies invasoras en diferentes pozas del valle; se realizó el control a través de la captura de especies invasoras; se hizo una actualización del protocolo de control de especies de peces invasoras; se implementó un taller de capacitación a las comunidades; se creó una reserva para la reproducción de especies nativas.

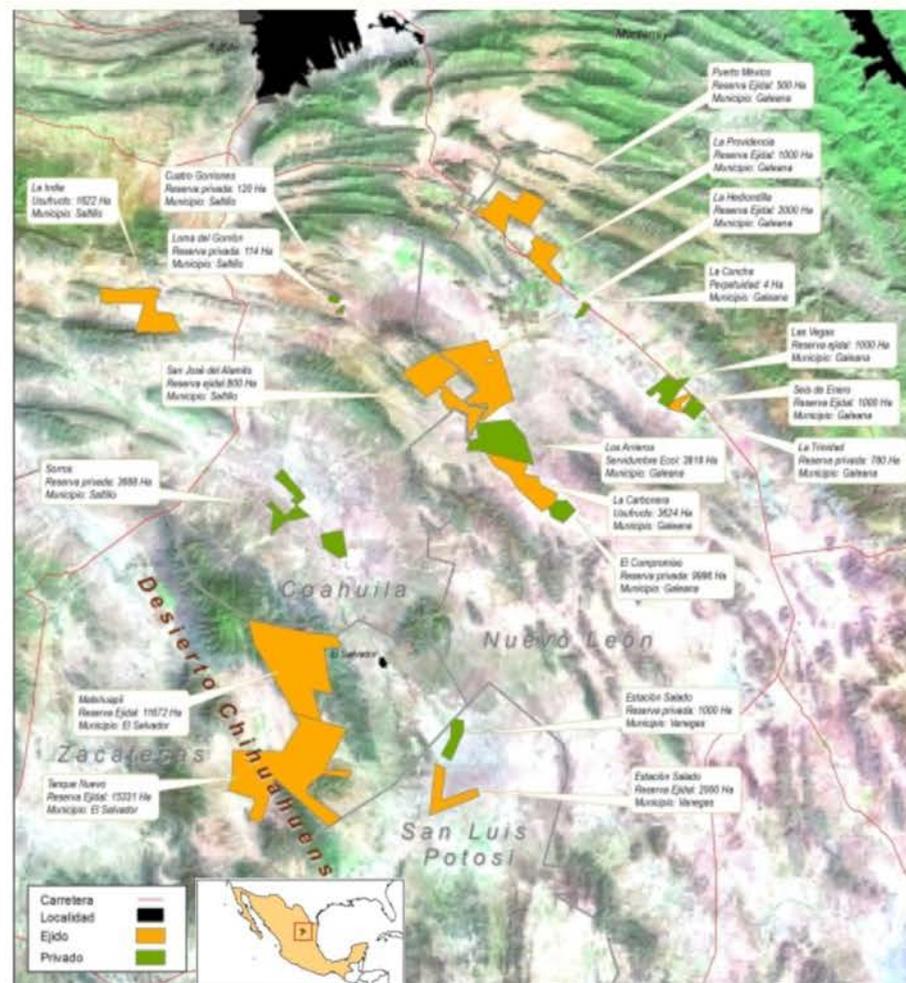
Para el 2020 los procesos ecológicos dentro del valle de Cuatro Ciénegas se mantendrán o restaurarán y se incrementará el área de humedales con respecto al 2013.

Para el 2020 la Reserva Ecológica de Pozas Azules representará un modelo de conservación y manejo de ecosistemas autosostenible, fundamentado en el monitoreo de sus signos vitales.



### 3.2.4 El Tokio

El área de pastizales prioritaria para la conservación (GPCA por sus siglas en inglés) El Tokio es una de las más grandes en el Desierto Chihuahuense; comprende cerca de 9,364 km<sup>2</sup> de hábitat de pastizal, matorral, bosque y áreas de cultivo. Se ubica en los bordes de Coahuila, Nuevo León, Zacatecas y San Luis Potosí y sus principales amenazas incluyen la desertificación del suelo debido a las malas prácticas ganaderas y agrícolas, la extracción masiva de plantas como el cortadillo y la candelilla, el desmonte para la siembra de temporal y la sobreexplotación de agua.





### 3.2.4.1 Proyectos de conservación de aves de pastizal.

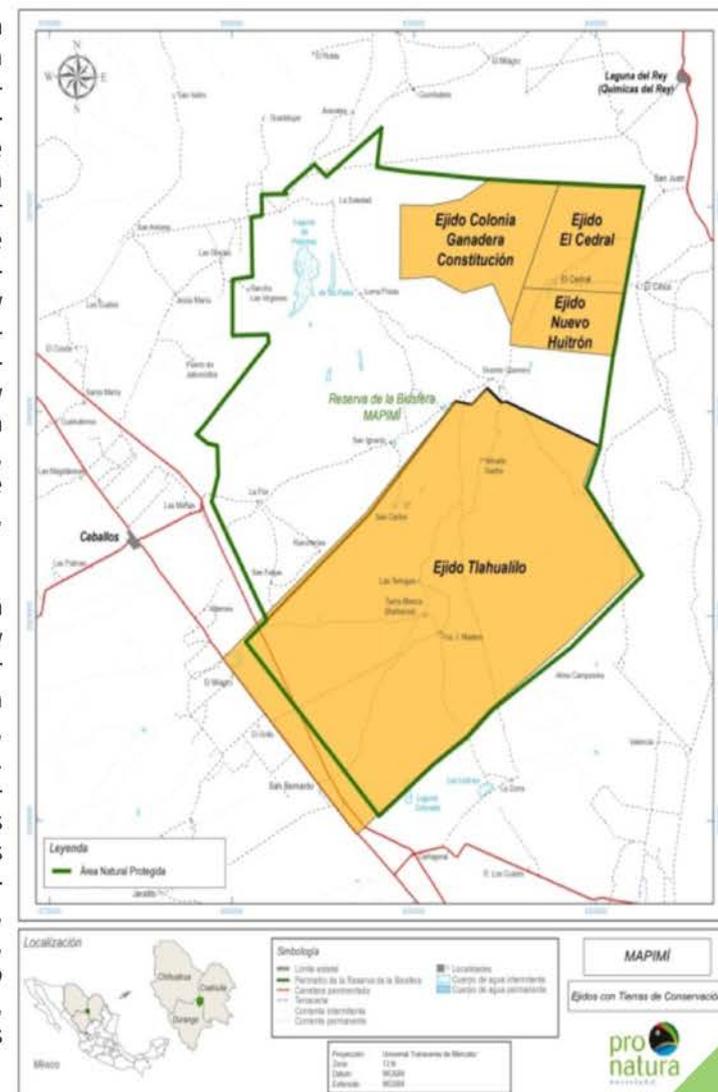
El objetivo principal fue desarrollar e implementar un Plan de acción integral para la conservación de la bisbita llanera en el Desierto Chihuahuense (Business Plan) que facilite la recuperación de dicha especie con fundamento en las recomendaciones de los planes de manejo existentes, contemplando de forma integral y multidisciplinaria aquellas iniciativas para el manejo sostenible del hábitat invernal que permitan incrementar la población de Bisbitas Llaneras en sitios determinados en los próximos cinco años, en un marco colaborativo con la participación de ONG, instituciones de gobierno, conservacionistas, pobladores locales, comunidades ejidales, propietarios privados, científicos, universidades y técnicos de campo.

La principal amenaza que enfrenta la bisbita llanera es la destrucción de los pastizales (Robbins y Dale, 1999). En México está sucediendo una vertiginosa conversión a gran escala de pastizales naturales a la agricultura (Macías-Duarte et al. 2007). La bisbita llanera tiene una distribución amplia y relativamente uniforme en el Desierto Chihuahuense, pero tiende a ocurrir en densidades más altas en la región del Tokio (hasta 8.6 individuos por km<sup>2</sup>) (Pool et al. 2012). La conservación y manejo eficaz de los pastizales del Desierto Chihuahuense es fundamental para la preservación efectiva de la bisbita llanera.

### 3.2.5 Reserva de la biósfera Mapimí.

El Área Natural Protegida Reserva de la biósfera Mapimí (RBM) es un área de importancia nacional e internacional reconocida por el programa Hombre y biósfera (MAB) de la UNESCO. Esta ANP fue creada con el objetivo de proteger y conservar el ambiente natural así como de mantener el equilibrio y la diversidad de los procesos ecológicos y genéticos. Se caracteriza por presentar ecosistemas de matorral micrófilo con diversidad de cactáceas y de especies de fauna, tales como la tortuga del desierto o del Bolsón, zorrilla del desierto y la lagartija de las dunas, entre otras (CONANP, 2006).

Esta área natural también forma parte de las GPCA (Grassland Priority Conservation Areas), definidas por primera vez por la CCA (Comisión para la Cooperación Ambiental, 2005) y revisadas por Pool D. y A. Panjabi en 2011, como las zonas prioritarias en donde se distribuyen los pastizales en Norteamérica, los cuales a pesar de los servicios ambientales que proporcionan (captura, retención y suministro de agua, captura de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) y equilibrio del clima global), son uno de los ecosistemas más amenazados en el planeta.



### 3.2.5.1 Proyectos de conservación.

La meta del proyecto para los próximos 5 años consiste en integrar el 40% de los ejidos que conforman la RBM al manejo integral sostenible del territorio, mediante el establecimiento de reservas ejidales en el 70% del territorio total. Lo anterior se logrará mediante el desarrollo e implementación de planes de manejo comunitarios, que aunado al plan de manejo de la reserva, identifiquen y aborden la problemática específica a cada ejido, contribuyendo mediante acciones específicas al manejo sostenible de los recursos naturales y la recuperación de los hábitat invernal de las aves neotropicales migratorias, que se ha visto afectado por el sobrepastoreo y la sequía recurrente, en un marco colaborativo con la participación de la CONANP.



*Los siguientes pasos son, en conjunto con el ANP, involucrar a más comunidades en el manejo y conservación de los pastizales a través de la restauración y la implementación de buenas prácticas ganaderas. También está por iniciar un proyecto de diagnóstico de necesidades en los 15 ejidos que conforman la RB*



### 3.2.6 Cañón de Santa Elena.

El Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Santa Elena se estableció mediante decreto presidencial en 1994 y tiene un área representativa del Desierto Chihuahuense que incluye áreas de serranía, pastizales, cañones, ríos y lomeríos con vegetación xerófila. Por la frontera norte del área protegida pasa el río Bravo y tiene dos afluentes que llegan del sur, el arroyo San Carlos y el río San Antonio, los cuales han sufrido impactos negativos a lo largo de su recorrido como contaminación agropecuaria, deforestación y modificación hidráulica.



Los argumentos para decretar esta zona como APFF fueron su representatividad en relación con el Desierto Chihuahuense, además de la cantidad de especies de flora y fauna con categoría de riesgo, la gran riqueza geológica e hidrológica con que cuenta, sus aspectos históricos, así como el contraste de ecosistemas que existe entre el desierto y el bosque.

El Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Santa Elena, junto con la Reserva de la Biosfera de Mapimí y el Área de Protección de Flora y Fauna Cuatrociénegas son las áreas representativas del Desierto Chihuahuense. Esta ecorregión ha sido reconocida a nivel internacional por organismos como el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), que la incluye entre las doscientas regiones consideradas a nivel mundial como prioritarias para la conservación.



### 3.2.6.1 Proyectos de conservación.

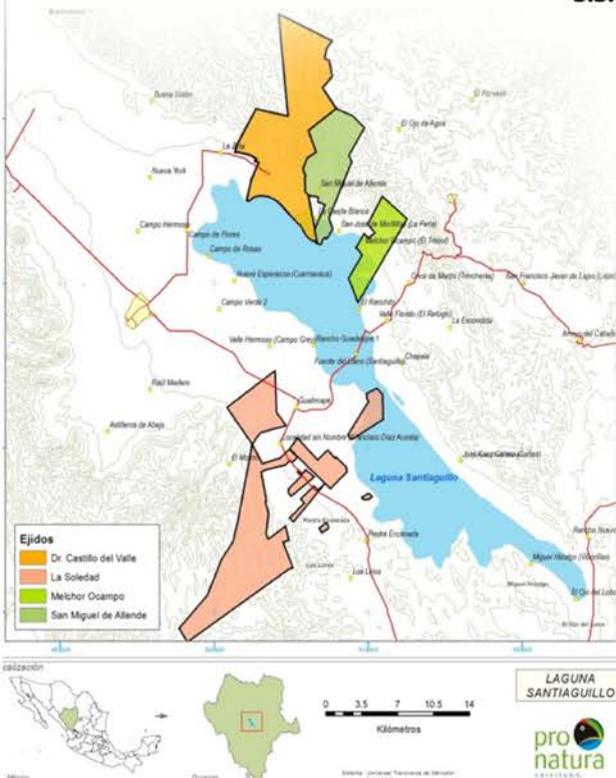
Nuestra intervención consistió en desarrollar un programa de manejo y restauración ecológica en base a un análisis que identifique sitios críticos, así como proyecciones para el saneamiento hidrológico y el establecimiento de refugios ecológicos para la biodiversidad acuática y riparia de los arroyos San Carlos y San Antonio dentro del Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Santa Elena, Chihuahua.

### 3.3 Sierra Madre Occidental.

#### 3.3.1 Laguna de Santiagoullo.

La Laguna de Santiagoullo es el humedal más importante del estado de Durango y del Centro-Norte del país, asimismo es considerado uno de los 30 humedales más importantes de Norteamérica. La laguna Santiagoullo resguarda cada invierno a diferentes especies de aves migratorias como patos, cercetas y gansos. Esta imponente laguna está formada por dos grandes cuerpos de agua de similar extensión, que surgen de los escurrimientos de las montañas que se encuentran a su alrededor. Abarca una superficie de entre 27 mil a 30 mil hectáreas. Se ha convertido en el sitio más importante del estado de Durango para la hibernación de aves acuáticas por encontrarse dentro de una de las rutas de aves más importantes, sobre todo para aquellas que anidan en Alaska y Canadá.

Los procesos que están deteriorando la cuenca han sido provocados por las malas prácticas de manejo en el medio físico con sus diferentes modalidades económicas, además de las condiciones de sequía a las que está sujeta el sistema. Presenta diversos problemas en lo que concierne al uso y aprovechamiento de los recursos naturales, particularmente el de las poblaciones de aves acuáticas mediante la caza deportiva. En la Laguna de Santiagoullo las especies de interés cinegético son los gansos y las grullas.



#### 3.3.1.1 Proyecto de conservación

El proyecto de conservación en la laguna de Santiagoullo consistió en priorizar sitios potenciales para salvaguardar los recursos naturales de la laguna Santiagoullo, mediante un esquema legal de conservación; fortalecer las reservas y servidumbre ecológica mediante la restauración de 4,942 acres (2,471 Humedal, 2471 Uplands) humedales, que propicie las condiciones de hábitat para las aves y se garantice la permanencia de agua en el humedal, y promoverlos al programa de pagos por servicios ambientales de la Comisión Nacional Forestal; monitoreo de aves.



*Los siguientes pasos consisten en coadyuvar en la finalización del ordenamiento ecológico y plan de manejo; enfocar esfuerzos para disminuir las amenazas ya detectadas, en conjunto con gobierno, ONGs y universidades; está por iniciar un proyecto para dar continuidad a la conservación y restauración de la laguna.*



### 3.4 Sierra Madre Oriental

La Sierra Madre Oriental (SMO) forma parte de las cadenas montañosas que se ubican al este de la República Mexicana. Se extiende desde el Sur del río Bravo y corre paralela al Golfo de México hasta unirse con el Eje Neovolcánico que separa América del Norte de América Central. Políticamente se extiende por parte de los estados de Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí, Veracruz y Zacatecas.

Por su exposición, relieve y otros factores, la SMO alberga nichos para diversos organismos, algunos de ellos endémicos. La composición edafológica y topográfica hace que podamos encontrar diferentes ecosistemas, tales como Bosque Mixto Pino-Encino, Bosque Mixto Encino-Pino, Matorral xerófilo, Matorral micrófilo, entre otros.

En la SMO se encuentra la Cuenca Río Bravo – San Juan, en la cual se capta una gran cantidad del líquido vital, siendo este uno de los tantos servicios ambientales que nos provee las áreas verdes. La protección y conservación de la SMO es muy importante para los habitantes del área metropolitana de Monterrey, ya que su estilo de vida deriva directamente del estado en el que se encuentre dicha sierra. Dentro del estado de Nuevo León se encuentra el Parque Nacional Cumbres de Monterrey, Área Natural Protegida con estatus Federal, la cual cuenta con 177, 395 hectáreas, mismas en las que entran los municipios: Allende, García, Montemorelos, Monterrey, Rayones, Santa Catarina, Santiago y San Pedro Garza García.



#### 3.4.1 Proyecto de reforestación y protección de áreas en el PNCM con Pepsico.

Se reforestaron 26 hectáreas de bosque moderadamente degradado en la localidad El Tejocote, Santiago, N.L. El total de plantas reforestadas fue de 26,000; cada una con terrazas individuales. La reforestación fue posteriormente cercada para su protección.



Aunado a la obra, se hicieron 16.4 hectáreas de acordonamiento con material muerto, esto con la finalidad de evitar la erosión del suelo: en un área afectada por un incendio hace años, se utilizaron los troncos quemados para realizar barreras a curvas de nivel. Esta obra se realiza para evitar que se arrastre el suelo; las barreras van formando capas de suelo y en esto se establece vegetación nativa.

Se protegieron 31.5 hectáreas de matorral moderadamente degradado en el ejido San Juan Bautista, Santiago, N.L.; El área estaba afectada por incendios, y la protección funciona para que evite la entrada de ganado, logrando así que el área se recupere por sí sola.

#### 3.4.2 Proyecto de reforestación y cercado con Ecolab.

Con la ayuda de este donante se reforestaron e hicieron terrazas individuales en 20 hectáreas, siendo así compuesta por 20,000 árboles y 20,000 terrazas individuales. Esta obra también se protegió con cerco ganadero para evitar que agentes externos hicieran alguna clase de disturbio.





### 3.5 Programa nacional de reforestación y cosecha de agua, Coca Cola.

El Programa Nacional de Reforestación y Cosecha de Agua se crea en el año 2007 en colaboración con SEMARNAT, CONAFOR, PRONATURA y el Sistema Coca-Cola de México. El programa tiene como objetivo integrar acciones en favor de la restauración de ecosistemas para facilitar la recarga de acuíferos en sitios estratégicos para el abastecimiento de agua en el país. Entre las acciones que este proyecto integral incluye se encuentra la reforestación, captación de agua de lluvia, acceso de agua para las comunidades, además de diversos proyectos productivos, lo que en conjunto ha detonado el desarrollo de las economías regionales y la generación de empleos, avanzando en el camino hacia la sustentabilidad de las más de 1,000 comunidades en las que opera a nivel nacional.

Las actividades de restauración ecológica tienen como objetivo propiciar una recuperación parcial o total de los ecosistemas en sitios prioritarios que han sido degradados por acción del humano o por eventos naturales, y con ello restablecer los servicios ecosistémicos que proporcionan a los seres vivos. Asimismo, se promueve el lograr un equilibrio ecológico entre la utilización de los árboles, los recursos que proporcionan y el beneficio que ofrecerán a largo plazo: agua, alimento, salud, control de clima, mejoramiento del suelo, recreación, bienestar y materias primas.



#### Sitios de trabajo 2015:

El Programa Nacional de reforestación y Cosecha de Agua lleva a cabo acciones en casi todo el país, trabajando por la recuperación de los bosques en sitios clave para la recarga de los mantos acuíferos de México, Específicamente en la región Noreste trabajamos en sitios prioritarios identificados como sitios clave para la recarga de los mantos acuíferos en los estados de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí y Zacatecas, en las cuencas hidrológicas prioritarias: lago de Bustillos y Los Mexicanos, río Conchos, presa el Granero y arroyo El Carrizo, Soto La Marina, río Tamuin, Fresnillo-Yesca y río Bravo-Sosa.

#### Logros 2015

- Superficie con reforestación integral (ha): 861 (6 estados del Noreste de México).
- Superficie con mantenimiento (ha): 2,676.8 (6 estados del Noreste de México).
- Árboles y/o material vegetativo plantado (pieza): 1,736,088
- Generación de empleos temporales que se extiende al periodo en que dura la ejecución de obras comprometidas en cada área: 1,576 en total, de ellos 1,202 hombres y 374 mujeres.

#### \*Visión largo plazo del programa

-Seguir integrando acciones en favor de la restauración de ecosistemas para facilitar la recarga de acuíferos en sitios estratégicos para el abastecimiento de agua en el Noreste de México.

-Llevar a cabo acciones que propicien una recuperación parcial o total de los ecosistemas que han sido degradados por actividades humanas no sustentables o por eventos naturales.

-Contribuir en la lucha contra el cambio climático, debido a que los árboles plantados durante su crecimiento contribuirán a la captura de carbono (CO<sub>2</sub>), el cual es uno de los principales gases causantes del efecto invernadero.

-Generación de empleos temporales, principalmente en comunidades rurales.



## 4.1 Reporte financiero.

### 4.1.1 Balance general.

fecha: 1 de enero al 31 de Diciembre 2015

ACTIVO		PASIVO	
Efectivo e Inversiones Temporales:		Cuentas y Gastos Acumulados por Pagar	1,391,314
No Restringido	95,073	Préstamo a Largo Plazo	249,600
Restringido Temporalmente	6,471,869	Garantías de Proyectos	39,546
Otros Activos Circulantes	541,987	<b>Total de Pasivo Circulante</b>	<b>1,680,460</b>
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>7,108,929</b>		
		PATRIMONIO	
Activo Fijo, neto	8,249,434	Restringido Permanentemente	5,269,581
		Restringido Temporalmente:	
		De Ejercicios Anteriores	10,748,934
		Del Ejercicio Actual	(2,340,613)
		<b>Total de Patrimonio</b>	<b>13,677,903</b>
<b>Total de Activo</b>	<b>15,358,363</b>	<b>Suma Pasivo y Patrimonio</b>	<b>15,358,363</b>



### 4.1.2 Estado de resultados.

fecha: 1 de enero al 31 de Diciembre 2015

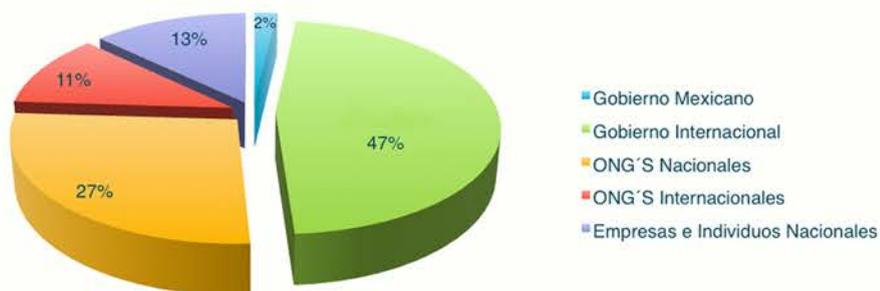
Ingresos	
Donativos para Proyectos de Conservación y Restauración	27,057,048
Ingresos por Servicios de Conservación	477,675
Otros Ingresos de Conservación	237,460
Donativos para la Operación General	3,695,525
Otros Ingresos de la Operación General	105,321
<b>Total Ingresos Obtenidos</b>	<b>31,573,029</b>
Egresos	
Proyectos para la Conservación	28,038,348
Operación General	5,785,298
Costo Integral de Financiamiento	45,000
<b>Total Egresos del Período</b>	<b>33,107,071</b>
<b>Insuficiencia de ingresos sobre egresos del período antes de Depreciación de Activos</b>	<b>(1,534,042)</b>
Depreciación de Activos Fijos	806,571
<b>Insuficiencia de ingresos sobre egresos del período</b>	<b>(2,340,613)</b>

### 4.1.3 Estado de flujo de efectivo.

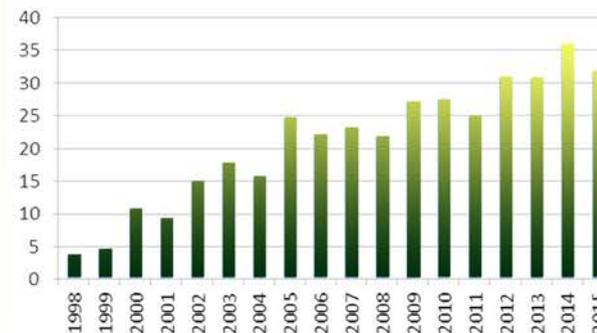
Saldo Inicial en Bancos y Fondo Fijo al 31 de Diciembre de 2014	\$ 8,385,180.00
<b>• Ingresos</b>	
Total Ingresos Obtenidos	\$31,573,029.00
Cuentas por Cobrar	\$ 1,883,904.91
Deudores Diversos	\$ 11,707.46
	\$33,468,641.37
<b>• Egresos</b>	
Total Egresos del Período	-\$33,107,071.00
Anticipos de Gastos a Comprobar	-\$ 17,914.72
Acreedores Diversos	-\$ 1,540,607.28
Inversiones en Activo	-\$ 943,943.25
	-\$35,609,536.25
<b>• Flujo Neto de Operación</b>	\$ 6,244,285.61
Impuestos por Pagar	\$ 209,741.82
Otros gastos acumulados por Pagar	\$ 15,419.68
Depósitos en Garantía	\$ 3,260,396.74
Anticipos a Proveedores	\$ 111,159.82
Garantías Otorgadas a Proyectos (cheques en garantía 2011)	-\$ 3,190,913.99
	\$ 405,804.07
<b>• Saldo final en Bancos y Fondo Fijo al 31 de Diciembre de 2015</b>	<b>\$ 6,650,090.00</b>

### 4.1.4 Gráficas.

**Ingresos del 2015  
MX \$ 29 Millones**



**Inversión en Conservación  
342.9 Millones de pesos durante XVIII años**



**EGRESOS MX \$31,742,347.00**



### 4.1 Pronatura Noreste en cifras

TOTAL DE PROYECTOS 2015	27
HECTÁREAS BAJO PROTECCIÓN LEGAL	41,691.5
HECTÁREAS RESTAURADAS	24,770.9
HECTÁREAS REFORESTADAS	3,957
PLANES DE MANEJO	16
COMUNIDADES BENEFICIADAS	28



### NUEVO LEON

Loma Grande 2623 Col.  
Loma Larga, C.P. 64710, Monterrey

Tels. (81) 83451045 /  
(81) 83451043



### TAMAULIPAS

Morelos 64 entre 2 y 4 Col. Centro  
C.P. 87300, Matamoros



### COAHUILA

Ocampo 214, Zona Centro Cuatro  
Ciénegas, Coahuila



### CHIHUAHUA

Mariano Escobedo 3118 Col. La  
Cima, C.P. 31110, Chihuahua



#### Contacto

Gabriela Salazar

Área de comunicación, relaciones públicas y desarrollo

Tel. (81) 83451045 ext. 105  
gsalazar@pronaturane.org